

PRIMA SEZIONE
DESCRIZIONE DELLA SOCIETA' E CONTESTO DI RIFERIMENTO

1. DATI ANAGRAFICI DELLA SOCIETA' UNICA RETI S.p.A.

Sede Legale	Savignano sul Rubicone Via Rubicone dx I° tratto, 1950
Codice Fiscale /P.iva	03249890405
Forma giuridica	Società per Azioni
Data atto di costituzione	23.11.2001
Capitale sociale	70.373.150,00 euro
Codice Ateco	82.99.99

2. QUOTA DI PARTECIPAZIONE DEL COMUNE DI

Quota di partecipazione del Comune di in %
Quota di partecipazione del Comune di in valore nominale euro

3. COMPOSIZIONE COMPAGINE SOCIETARIA

	Valore Nominale	Quota %
Livia Tellus Romagna Holding S.p.A.	36.189.797 euro	51,43%
Comune di Cesena	22.747.548 euro	32,32%
Comune di Savignano sul Rubicone	2.136.429 euro	3,04%
Comune di Cesenatico	1.695.072 euro	2,41%
Comune di San Mauro Pascoli	1.511.454 euro	2,15%
Comune di Gambettola	1.158.561 euro	1,65%
Comune di Gatteo	978.862 euro	1,39%
Comune di Mercato Saraceno	809.878 euro	1,15%
Comune di Sarsina	625.234 euro	0,89%
Comune di Sogliano al Rubicone	531.764 euro	0,76%
Comune di Bagno di Romagna	505.596 euro	0,72%
Comune di Longiano	463.573 euro	0,66%
Comune di Verghereto	393.718 euro	0,56%
Comune di Borghi	261.702 euro	0,37%
Comune di Roncofreddo	231.775 euro	0,33%

SCHEMA DI RICOGNIZIONE STRAORDINARIA DELLE SOCIETA' A PARTECIPAZIONE PUBBLICA ex art. 24 del D.Lgs. 175/2016

UNICA RETI S.p.A.

Comune di Montiano	132.187 euro	0,19%
--------------------	--------------	-------

4. PARTECIPAZIONI IN ALTRE SOCIETA'

	Valore nominale	Quota
Romagna Acqua Società delle Fonti SpA	1.365.520,24 euro	0,36%

La quota azionaria detenuta in Romagna Acque Società delle Fonti dal 2005 è stata sottoscritta in occasione del conferimento in natura delle fonti di captazione del sistema idrico.

Ciò a seguito del progetto approvato dai Comuni Soci (di UNICA RETI e di Romagna Acque) che prevedeva l'assegnazione in proprietà a Romagna Acque dei rami di azienda delle società degli asset delle province di Forlì-Cesena, Ravenna e di Rimini, costituiti da tutti gli impianti e reti di captazione, adduzione e distribuzione primaria dell'acqua esistenti.

5. OGGETTO SOCIALE

La Società ha per oggetto l'esercizio in via diretta, anche mediante locazione od affitto d'azienda, delle seguenti attività:

- a) l'acquisizione e l'amministrazione di reti ed impianti afferenti ai servizi del ciclo idrico integrato, ivi comprese le attività di supporto alle funzioni di indirizzo e programmazione di tali servizi;
- b) l'acquisizione e l'amministrazione di reti di gasdotti locali ed impianti connessi ed accessori ivi comprese le attività di supporto alle funzioni di indirizzo e programmazione del servizio di distribuzione del gas naturale;
- c) l'acquisizione e l'amministrazione di mezzi ed impianti, fissi e mobili, per la raccolta, il trasporto e lo smaltimento di rifiuti solidi urbani e di rifiuti assimilati;
- d) l'espletamento delle procedure di evidenza pubblica per l'individuazione del/dei soggetti gestori dei servizi pubblici a rilevanza economica e non economica, ove consentito dalle normative generali e di settore;
- e) la gestione dei rapporti con i soggetti aggiudicatari delle procedure di evidenza pubblica di cui al precedente punto d), anche se non bandite direttamente, ed in particolare l'espletamento delle attività di controllo e vigilanza sul rispetto degli impegni assunti da tali soggetti gestori nei contratti di servizio e/o in altri documenti di gara;
- i) servizi di consulenza tecnica, amministrativa, gestionale, progettazioni, studi di fattibilità, direzione lavori, che siano funzionali e compatibili con le attività sopra elencate e fondati sul profilo delle competenze aziendali

E' in corso uno studio di fattibilità per il trasferimento di tutte le reti del ciclo idrico integrato a Romagna Acque Spa

6. PRINCIPALI ATTI ADOTTATI E RICHAMI NORMATIVI IN MATERIA DI SERVIZIO

La Società Unica Reti Spa, ad esclusiva e totale partecipazione pubblica locale, è stata costituita ai sensi dell'art. 113, comma 13, del Decreto Legislativo 18 agosto 2000, n. 267 "Testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali" con funzione di Società patrimoniale pubblica istituita per l'amministrazione della proprietà degli asset del ciclo idrico integrato (reti ed impianti acqua, fognatura e depurazione) e del gas (reti ed impianti di distribuzione) e non svolge alcuna attività operativa di gestione di servizi pubblici locali.

Di seguito sono elencati i principali atti adottati dall'ente in relazione alla società

SCHEMA DI RICOGNIZIONE STRAORDINARIA DELLE SOCIETA' A PARTECIPAZIONE PUBBLICA ex art. 24 del D.Lgs. 175/2016 UNICA RETI S.p.A.

- con deliberazione di Consiglio Comunale n. del veniva approvata la costituzione della società UNICA S.p.A mediante fusione fra le società AMGA S.p.A., AURA S.p.A. e CIS S.p.A.;
- con deliberazione Consiliare n. del sono stati approvati sia il trasferimento del ramo d'azienda di UNICA S.p.A. riguardante l'esercizio dei servizi pubblici locali a SEABO S.p.A. (ora HERA S.p.A.) sia lo scorporo di reti, impianti e dotazioni ai sensi dell'art. 35, comma 9, della legge 28 dicembre 2001, n. 448, proponendo le necessarie modifiche allo statuto sociale di UNICA S.p.A. e la conseguente costituzione, ai sensi dell'art. 113, comma 13, del Dlgs 18 agosto 2000, n. 267, della società per azioni denominata UNICA RETI S.p.A. con capitale sociale interamente partecipato dagli enti locali ;
- con deliberazioni consiliari n. del/2002 , n. del/2004 e n. del/2010 sono state approvate alcune modifiche statutarie, che hanno portato nel loro complesso allo statuto attuale della società;
- con deliberazioni C.C. del/2003 e n. del/2005 sono state conferite in proprietà a Unica Reti Spa, ai sensi dell'art. 113 comma 13 del Dlgs 267/2000, come modificato dall'art. 35 della Legge 448/2001 le reti idriche di distribuzione (ad esclusione degli impianti di captazione che sono oggetto di successivo conferimento a Romagna Acque Spa) e gli impianti del ciclo idrico integrato (fogne miste e serbatoio Rocca) I conferimenti sono stati effettuati mediante aumento di capitale;
- con deliberazione n..... del/2009 è stata approvata la convenzione per la disciplina dell'esercizio delle funzioni afferenti al servizio pubblico di distribuzione del gas naturale fra i comuni della provincia di Forlì-Cesena e Unica Reti Spa; con tale deliberazione si è stabilito di attribuire ad Unica Reti S.p.A., fra le altre, le seguenti funzioni inerenti il pubblico servizio di distribuzione del gas naturale: gestione dei rapporti con i gestori, programmazione e indirizzo del servizio pubblico di distribuzione, esperimento delle procedure di gara, stipulazione del contratto di servizio, , vigilanza e controllo sulle modalità di erogazione, definizione delle scadenze delle concessioni e degli affidamenti in essere sulla base delle normativa autorizzando Unica Reti ad operare in luogo e per conto del Comune di Cesena per tutto il periodo di validità della convenzione;
- con deliberazione di Consiglio Comunale n. del/2015 sono state ratificate le modifiche allo Statuto.

7. CONTRATTI DI SERVIZIO IN ESSERE

Per l'amministrazione degli asset non esistono contratti di servizio specifici, in quanto la Società non svolge attività di gestione dei servizi a rete. E' invece stata sottoscritta una convenzione ex art. 30 per lo svolgimento della gara per l'affidamento del servizio di distribuzione gas nell'ATEM Forlì-Cesena, approvata con Delibera C.C n. del/2009, sottoscritta poi con Atto del Notaio De Simone.

8. EVENTUALI TRASFERIMENTI BILANCIO 2015- 2016

Negli esercizi 2015-2016 non sono stati effettuati trasferimenti né finanziari né patrimoniali dall'Ente alla Società.

SCHEDA DI RICOGNIZIONE STRAORDINARIA DELLE SOCIETA' A PARTECIPAZIONE PUBBLICA ex art. 24 del D.Lgs. 175/2016
UNICA RETI S.p.A.

9. VINCOLI STATUTARI PER RECESSO O VENDITA QUOTE

Possono essere soci:

- a) i Comuni della Provincia di Forlì - Cesena che provvedono, per il tramite della Società, alla gestione delle attività sociali la partecipazione di detti Comuni può essere anche indiretta, tramite società di gestione delle partecipazioni sociali (ex art. 4, comma cinque, T.U.) dagli stessi interamente partecipate;
- b) altri enti pubblici locali;
- c) società che, per legge o per Statuto, abbiano il vincolo del capitale interamente pubblico locale.

Pertanto le azioni ed i diritti di opzione sulle emittende azioni spettanti ai soci, sono trasferibili a i soggetti sopra indicati, con il vincolo che il numero di azioni detenuto dai Comuni di cui alla lett. a) del precedente comma, anche tramite società di gestione delle partecipazioni sociali (ex art. 4, comma cinque, T.U.) dagli stessi interamente partecipate, deve essere non inferiore al 51% (cinquantunopercento) del capitale sociale, ciò per rispettare i cardini della costituzione della Società, che deriva dalle ex Municipalizzate che erano proprietarie degli asset del SII e degli impianti di distribuzione gas e quindi di proprietà interamente comunale.

Il trasferimento delle azioni e di ogni altro diritto reale avviene rispettando la procedura prevista dall'art. 7 dello Statuto.

Lo Statuto non prevede cause specifiche di scioglimento della Società, per cui si applicano le disposizioni di cui all'art. 2437 del Codice Civile (il recesso compete ai soci che non hanno consentito al cambiamento dell'oggetto o del tipo di società, alla sua fusione o scissione, al trasferimento della sede all'estero, alla eliminazione di una o più cause di recesso previste dall'atto costitutivo o una rilevante modificazione dell'oggetto della società determinato nell'atto costitutivo o una rilevante modificazione dei diritti attribuiti ai soci).

Il socio che recede ha diritto di ottenere un rimborso determinato secondo l'art.2437-ter del codice civile.

**SECONDA SEZIONE
VERIFICA DEI REQUISITI DI LEGGE**

VERIFICA DEI REQUISITI ART. 4

10. INDISPENSABILITA' DELLA PARTECIPAZIONE PER IL PERSEGUIMENTO DEI FINI ISTITUZIONALI DELL'ENTE

Comma 1 art. 4 TUP

Le amministrazioni pubbliche non possono, direttamente o indirettamente costituire società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, né acquisire o mantenere partecipazioni, anche di minoranza, in tali società

UNICA RETI s.p.a. è stata istituita in adempimento di obblighi stabiliti dall' art. 35, commi 9 e 10 della l.n. 448/2001 ove si prevedeva che gli Enti locali dovevano provvedere ad effettuare lo scorporo delle reti, degli impianti e delle altre dotazioni e la proprietà e conferirli ad una società avente le caratteristiche definite dal citato comma 13 dell'articolo 113 del Tuel . ed opera ai sensi dell'art. 113, comma 13 succitato

Ad essa gli enti locali soci hanno conferito la proprietà delle reti e degli impianti destinati all'erogazione del servizio idrico integrato ed al servizio di distribuzione del gas naturale.

UNICA RETI s.p.a., in coerenza con il suo oggetto sociale, amministra le reti e gli impianti essenziali per l'erogazione dei servizi pubblici (idrico e gas) e svolge anche, ai sensi dell'art. 2 del d.m. 12 novembre 2011, n. 226, il ruolo di stazione appaltante per l'espletamento delle gara relative all'affidamento del servizio di distribuzione del gas naturale.

E' in corso di definizione uno studio di fattibilità circa la possibilità di trasferire tutte le reti idriche a Romagna Acque Società delle Fonti SpA, mentre in capo ad Unica Reti si ipotizza l'amministrazione unitaria delle reti gas dei Comuni della Provincia di Forlì- Cesena individuati nel relativo ATEM individuato per la gara di affidamento del servizio di distribuzione gas.

11. QUALIFICAZIONE DELLA SOCIETA' AI SENSI DELL'ART. 4 COMMA 2 E SEGUENTI

Comma 2 art. 4 TUP

Nei limiti di cui al comma 1, le amministrazioni pubbliche possono, direttamente o indirettamente, costituire società e acquisire o mantenere partecipazioni in società esclusivamente per lo svolgimento delle attività sotto indicate:

- a) produzione di un servizio di interesse generale, inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi*
- b) progettazione e realizzazione di un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche...*
- c) realizzazione e gestione di un'opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di un servizio d'interesse generale attraverso un contratto di partenariato*
- d) autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti*
- e) servizi di committenza*

SCHEDA DI RICOGNIZIONE STRAORDINARIA DELLE SOCIETA' A PARTECIPAZIONE PUBBLICA ex art. 24 del D.Lgs. 175/2016 UNICA RETI S.p.A.

La partecipazione ad UNICA RETI s.p.a. da parte del Comune risulta ammissibile in quanto le attività svolte dalla società sono riconducibili alla categoria dei servizi di interesse generale [art. 4, comma 2, lett. a) del TUP] ovvero a quella dei servizi strumentali alle attività istituzionali degli enti locali soci [art. 4, comma 2, lett. d) sempre del medesimo TUP]. per la gara gas.

Dati di attività Unica Reti Spa

Stato attività	Attiva
Data inizio attività	01.12.2001
Attività esercitata	Altri servizi di sostegno alle imprese
Codice ATECO	82.99.99
Codice NACE	82.9

VERIFICA DEI REQUISITI ART. 5

12. RAGIONI E FINALITA' CHE GIUSTIFICANO LA SCELTA SOTTO IL PROFILO DELLA CONVENIENZA ECONOMICA e SOSTENIBILITA' FINANZIARIA

UNICA RETI S.p.A. è una società che opera in condizioni di economicità e di redditività come risulta dai risultati di bilancio societario degli ultimi anni.

La Società negli anni di attività ha ridotto di oltre 46 milioni di euro il debito finanziario per mutui trasferiti dai Comuni soci, che diversamente gli stessi avrebbero dovuto accollarsi, pur mantenendo attivo e remunerato il proprio capitale.

Questa virtuosità degli ultimi sei esercizi, si è tradotta in un costante, consolidato e progressivo utile di impresa, che ha consentito di distribuire dividendi importanti ai Comuni Soci.

DIVIDENDI COMPLESSIVI PER ANNO - EURO									
2003	2004	2005	2010	2011	2012	2013	2014	2015	Totale
758.166	501.556	505.979	633.358	1.200.003	2.200.005	2.200.005	2.200.005	2.000.005	12.199.083

Inoltre, grazie al buon equilibrio economico/finanziario, la Società in data 31/03/2016 ha sottoscritto un accordo quadro con ATERSIR ed Hera SpA per il finanziamento e la realizzazione di opere relative al servizio idrico integrato nel territorio della provincia di Forlì-Cesena. L'accordo consentirà alla Società, tramite la sottoscrizione di accordi specifici di partecipare alla realizzazione di investimenti nel ciclo idrico integrato, di ampliare gli interventi sul territorio ed impiegare proficuamente le risorse finanziarie disponibili, stimate per il quadriennio 2016 - 2019 in 6 milioni di euro, oltre gli investimenti già autorizzati dall'Agenzia ad HERA e Romagna Acque.

L'accordo-quadro definisce le condizioni, i termini e le modalità connesse alla realizzazione e gestione da parte di HERA di opere funzionali alla gestione del

SCHEDA DI RICOGNIZIONE STRAORDINARIA DELLE SOCIETA' A PARTECIPAZIONE PUBBLICA ex art. 24 del D.Lgs. 175/2016 UNICA RETI S.p.A.

servizio idrico integrato e finanziate da Unica Reti che ne sarà proprietaria fin dal momento della loro realizzazione.

Atersir si impegna a determinare ed a riconoscere, come componente delle tariffe idriche applicabili al territorio di Forlì-Cesena, i corrispettivi di competenza di Unica Reti quale finanziatore e proprietario delle opere al fine di consentire la copertura dei costi del capitale, secondo il principio del *full cost recovery*, nel rispetto delle normative tariffarie come fissate da AEEGSI, tenuto conto delle rinunce espressamente accettate da Unica Reti, consistenti in una significativa riduzione della componente “oneri fiscali”, tariffariamente previsti.

Per quanto sopra esposto sul piano della convenienza economica e della sostenibilità finanziaria si giustifica il mantenimento della società.

13. POSSIBILITA' DI IMPIEGO ALTERNATIVO DELLE RISORSE PUBBLICHE IMPIEGATE

La Società ha svolto un'analisi per valutare la convenienza economica/finanziaria di mantenere in proprietà gli asset del servizio di distribuzione gas, che a differenza degli impianti del servizio idrico integrato, non essendo beni del demanio indisponibile, potrebbero essere ceduti sul mercato.

Dalla comparazione dei vari scenari si stima che nel periodo 2015-2027, mantenere in capo ad UNICA RETI SpA gli impianti del gas può generare un maggior risultato economico abbondantemente positivo rispetto all'ipotesi di cessione degli stessi

Di seguito si riporta una sintesi dell'analisi compiuta:

SCHEDA DI RICOGNIZIONE STRAORDINARIA DELLE SOCIETA' A PARTECIPAZIONE PUBBLICA ex art. 24 del D.Lgs. 175/2016

UNICA RETI S.p.A.

CONFRONTO TRA CONFERIMENTO BENI GAS UNICA RETI E MANTENIMENTO DELLA PROPRIETA'

(PERIODO DI CONFRONTO 2015-2027)

Si ipotizza di conferire solo i beni già di proprietà di UNICA RETI
NON si considera l'acquisizione degli investimenti 2002-2015 + Meldola e Forlimpopoli

IPOTESI CONFERIMENTO AD HERA

	Importi euro
VNC AL 31/12/2014	39.299.159
VIR 31/12/2014 Stimato = VNC incrementato 30%	51.088.907
Valore titolo al 18/08/2014	1.907
n. AZIONI Hera	26.790.197
Dividendo unitario medio Hera ultimi 3 esercizi	0,09
Dividendi annui spettanti	2.411.118
costi annui gestione gas	- 469.190
anni confronto (dal 2015 al 2027)	13

Stima utile netto per Unica Reti rappresentato dai dividendi Hera percepibili nel periodo di riferimento, al netto dei costi (senza fiscalità)	25.245.067
---	-------------------

IPOTESI MANTENIMENTO PROPRIETA'

Stima utile netto per Unica Reti (solo ramo gas) rappresentato dalle componenti tariffarie riconosciute al proprietario dei beni, al netto dei costi (con fiscalità)

- Stima utile netto con ammortam. a carico Unica Reti	30.610.000	21% maggiore utile rispetto ipotesi conferimento
- Stima utile netto con ammortam. a carico gestore (affitto ramo azie)	49.830.000	97% maggiore utile rispetto ipotesi conferimento
con deperimento e ripristino valore beni a fine concessione per euro	28.212.878	

Per quanto sopra esposto, in considerazione della possibilità di destinazione alternativa delle risorse pubbliche si giustifica il mantenimento della società

14. GESTIONE DIRETTA O ESTERNALIZZATA DEL SERVIZIO AFFIDATO

Dagli anni '80, con la nascita delle municipalizzate e con i successivi processi di privatizzazione della gestione dei servizi pubblici locali degli anni '90, i Comuni si sono spogliati delle professionalità con competenze specifiche nei settori dell'idrico e della distribuzione gas che sono invece confluite nelle realtà societarie costituite per la gestione ed amministrazione di tali asset..

Inoltre, nell'ottica di aggregazione di funzioni tra Enti e del principio della sussidiarietà, risulta evidente la convenienza economica e la funzionalità operativa, di accentrare l'amministrazione di asset specifici dei 30 Comuni in una unica struttura, piuttosto che 30 diversi uffici specifici.

Per quanto sopra esposto, valutate le alternative possibilità di gestione dei servizi, si giustifica il mantenimento della società.

SCHEDA DI RICOGNIZIONE STRAORDINARIA DELLE SOCIETA' A PARTECIPAZIONE PUBBLICA ex art. 24 del D.Lgs. 175/2016
UNICA RETI S.p.A.

15. RISPETTO DEI PRINCIPI DI EFFICIENZA, EFFICACIA ED ECONOMICITA'

Rispetto agli obiettivi prefissati (di medio termine) dal CdA e dall'Assemblea dei Soci, la Società può ritenersi efficace in quanto sta procedendo nel rispetto degli steps individuati in merito a:

- sistemazione catastale del patrimonio;
- predisposizione gara gas;
- ripianamento del debito conferito;
- finanziamento opere del SII.

Ciò utilizzando in maniera economica le risorse a propria disposizione, come dimostrato anche dall'andamento dell'incidenza percentuale dei costi operativi degli ultimi esercizi.

Dettaglio Costi %						
categ. costi	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Materiali di consumo	0,03%	0,03%	0,05%	0,09%	0,04%	0,04%
Servizi	3,41%	5,55%	6,34%	9,79%	8,45%	7,43%
Personale	1,63%	1,66%	1,44%	2,53%	2,60%	2,81%
Organi	2,21%	2,13%	1,75%	1,88%	1,89%	1,67%
Ammortamenti	91,55%	89,60%	77,76%	83,69%	84,18%	86,82%
Accantonamenti	0,00%	0,00%	10,97%	0,00%	0,00%	0,00%
Altri costi	1,17%	1,03%	1,69%	2,01%	2,85%	1,23%
Totale	100%	100%	100%	100%	100%	100%

La Società, per sua natura, è fortemente capitalizzata e rappresenta uno strumento patrimoniale importante per i Comuni della Provincia di Forlì-Cesena, che per motivazioni storiche ed abitudini culturali ed industriali, hanno già da tempo consolidato una scelta di gestione associata ed unificata dei propri servizi pubblici a rete.

Per queste caratteristiche, la Società degli Asset ha una forte connotazione locale ed un profondo legame con il territorio di competenza, mancando nei fatti un mercato competitivo di riferimento, se non la presenza di realtà simili operanti in altri ambiti provinciali limitrofi, connotati comunque da differenti peculiarità, tipiche degli asset amministrati.

Nel lungo periodo l'obiettivo finanziario di ripianamento del debito ha evidenziato risultati soddisfacenti, come rappresentato dallo schema seguente:

**SCHEMA DI RICOGNIZIONE STRAORDINARIA DELLE SOCIETA' A PARTECIPAZIONE PUBBLICA ex art. 24 del D.Lgs. 175/2016
UNICA RETI S.p.A.**

AMMORTAMENTO MUTUI	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Debito residuo al 31/12 Mutui diretti	37.576.675	28.521.073	25.894.612	23.369.208	20.804.488	18.185.080
Debito residuo al 31/12 Mutui accollati	3.786.571	3.509.446	3.241.177	2.980.844	2.728.283	2.516.994
Totale debiti residui	41.363.246	32.030.519	29.135.789	26.350.052	23.532.771	20.702.074
Quota Capitale	3.653.881	9.332.727	2.894.730	2.785.737	2.817.282	2.830.696
Quota Interessi	1.143.267	1.165.143	881.364	712.805	647.200	550.114
Totale rimborso rate mutui	4.797.148	10.497.870	3.776.094	3.498.542	3.464.482	3.380.810

Quando fu deliberata la scissione dei rami operativi, confluiti in Hera SpA, dalla proprietà delle reti ed impianti, rimasti in Unica Reti SpA, i Soci decisero di lasciare le passività a medio/lungo termine delle Aziende costituenti Unica, in capo alla Società degli Assett. La quota capitale del debito confluito in Unica Reti SpA ammontava, all'atto della scissione, a circa 70 milioni di Euro.

Il piano di consolidamento e rientro del debito originario verso istituti creditizi prosegue regolarmente, essendo passato da € 64.354.604 al 31.12.2002 ad € 18.185.080 al 31.12.2015 (con una contrazione di oltre il 71%).

Collegato a questo, la società tiene monitorata l'evoluzione dei seguenti parametri:

Indici di Bilancio	Descrizione	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Onerosità capitale di credito (i)	Oneri finanziari su Capitale di Terzi	2,62%	2,93%	3,36%	2,50%	2,67%	2,59%

In prospettiva, dopo l'affidamento della gara gas, è atteso un incremento esponenziale dei risultati.

16. COMPATIBILITA' CON LA DISCIPLINA EUROPEA ED IN PARTICOLARE CON LA DISCIPLINA IN MATERIA DI AIUTI DI STATO

Il settore di riferimento non riceve né contributi né aiuti specifici da parte degli Enti Soci.

Le norme tributarie non riservano alla Società nessuna agevolazione particolare, connessa all'attività svolta ed al settore di appartenenza.

SCHEDA DI RICOGNIZIONE STRAORDINARIA DELLE SOCIETA' A PARTECIPAZIONE PUBBLICA ex art. 24 del D.Lgs. 175/2016
UNICA RETI S.p.A.

VERIFICA REQUISITI ART. 20

17. NUMERO DI AMMINISTRATORI E DI DIPENDENTI

Numero Dipendenti al 31/12/2016	2
Numero amministratori al 31/12/2016	3

Dei 3 Amministratori, solo il Presidente ha deleghe operative, approvate dal CdA del 19/06/2015 e regolarmente trascritte all'Ufficio del Registro. Lo Statuto di Unica Reti, dopo le modifiche apportate dall'Assemblea straordinaria dei Soci del 08/06/2015, già prevede la possibilità di amministrazione tramite un Amministratore Unico. La scelta se ricorrere a tale figura dal prossimo mandato, è di competenza dei Soci.

18. ATTIVITA' SIMILARI SVOLTE DA ALTRE SOCIETA' O DA ENTI PUBBLICI STRUMENTALI

Per l'amministrazione degli asset del servizio idrico integrato è in corso uno studio di fattibilità per valutare il conferimento in Romagna Acque Società delle Fonti del ramo idrico di tutte le Società patrimoniali della Romagna.

Il progetto di unificazione ha l'obiettivo di una migliore efficienza ed efficacia del settore, che potrà portare ad una migliore economicità della gestione grazie anche all'attesa copertura totale dei costi da parte del sistema tariffario.

19. FATTURATO MEDIO DELL'ULTIMO TRIENNIO

Fatturato medio dell'ultimo triennio (2013 -2014-	Euro 9.105.518
---	----------------

20. RISULTATO ECONOMICO DEGLI ULTIMI CINQUE ANNI

	2015	2014	2013	2012	2011
Risultato d'esercizio	2.245.722	2.246.895	2.807.760	2.959.466	1.648.224
Posizione Finanziaria Netta	-15.825.996	-19.915.919	-22.272.375	-28.176.972	-26.853.842
Margine Operativo Lordo (EBITDA)	8.151.656	8.578.198	8.335.658	8.338.496	8.166.850
Posizione Finanziaria Netta su Margine Operativo Lordo (PFN/EBITDA)	-1,94	-2,32	-2,67	-3,36	-3,29

La Società per la natura degli asset amministrati, è fortemente capitalizzata.

SCHEDA DI RICOGNIZIONE STRAORDINARIA DELLE SOCIETA' A PARTECIPAZIONE PUBBLICA ex art. 24 del D.Lgs. 175/2016 UNICA RETI S.p.A.

Inoltre all'atto della sua costituzione i soci decisero di mantenere in capo alla Società il debito finanziario derivante dalle aziende municipalizzate, anziché trasferirlo in quota parte ai singoli Comuni Soci.

Ciò ha consentito a ciascuno di loro di avere quote azionarie maggiori sia nella Società sia nella Holding di gestione.

Si evidenzia comunque la costante e progressiva riduzione del debito residuo (vedi tabella al precedente punto 15) e conseguentemente della PFN.

21. NECESSITA' DI CONTENIMENTO DEI COSTI DI FUNZIONAMENTO

Posto che negli ultimi esercizi il costo degli amministratori è stato considerevolmente ridotto rispetto ai precedenti mandati per adeguarsi alle disposizioni di legge, la Società in merito al contenimento dei costi può far leva sulle voci seguenti:

- servizi tecnici di sistemazione del patrimonio;
- manutenzione sedi e patrimonio;
- gestione finanziaria (interessi passivi su mutui).

Occorre ricordare che la Società ha l'importante compito di gestire la predisposizione della gara gas.

Per la realizzazione di tale progetto sta sostenendo costi significativi, che però non sono da considerare quali costi strutturali ma contingenti al progetto affidato dai Comuni Soci.

Negli anni 2018-2019 si prevede un incremento del fatturato di oltre il 2%, sempre connesso all'affidamento della gara gas, mentre i costi operativi nello stesso periodo vedranno una riduzione media del 10%.

Rispetto al 2013, il Bilancio 2016 dovrebbe chiudersi con una riduzione di costi operativi del 20%.

Non sono previste a breve assunzioni di personale, per cui si conferma per il biennio 2017-2018 il costo medio dell'ultimo esercizio. A seguito dell'affidamento del servizio di distribuzione gas, come previsto dalla pianta organica, si procederà all'assunzione di almeno 1 unità, il cui costo è comunque riconosciuto dalla tariffa del servizio per attività di vigilanza e controllo. In alternativa si farà ricorso a competenze esterne in rapporto di collaborazione.

La Società non sostiene costi di sponsorizzazione/pubblicità.

Per il contenimento dei costi finanziari dei mutui in essere, si prevede la rinegoziazione delle condizioni di alcuni mutui, per i quali si stima una riduzione dei costi di circa 30 mila euro/anno

La gestione finanziaria presenta i seguenti risultati:

SCHEDA DI RICOGNIZIONE STRAORDINARIA DELLE SOCIETA' A PARTECIPAZIONE PUBBLICA ex art. 24 del D.Lgs. 175/2016
UNICA RETI S.p.A.

DETTAGLIO COSTI E RICAVI GESTIONE ORDINARIA E GESTIONE PROGETTI SPECIALI							
2013 - 2019							
RICAVI							Da luglio 2018 dovrebbero andare a regime costi e ricavi generati dall'affidamento al nuovo gestore gas
Ricavi delle vendite e delle prestazioni ed altri ricavi	Bilancio al 31/12/2013	Bilancio al 31/12/2014	Bilancio al 31/12/2015	PRECONSUNTIVO 2016	PREVISIONE 2017	PREVISIONE 2018	PREVISIONE 2019
Canone gas da contratto	6.900.000	6.900.000	6.900.000	6.900.000	6.900.000	7.815.926	7.976.981
Canone gas da addizionali	400.000	425.000	433.000	450.000	450.000	-	-
Corrispettivo per attività controllo contratto servizio gas	-	-	-	-	-	66.399	129.748
Canone idrico	1.349.264	1.296.602	1.230.606	1.393.235	1.393.235	1.084.196	1.084.197
Affitto terreno Stazioni Ecologiche	25.937	26.015	26.015	26.015	26.015	26.015	26.015
Locazioni Immobili (Hera, Adriatica Acque, Autospurgo Romagna, P.M.)	79.176	91.837	101.271	101.271	101.271	86.271	86.271
Altre prestazioni (Antenna TIM)	6.036	5.649	6.346	5.116	5.100	5.100	5.100
Contributi in c/esercizio	214.571	1.298	586	678	650	650	650
Ricavi e proventi diversi	26.129	622.438	92.249	46.547	59.479	45.000	45.000
totale	9.001.113	9.368.839	8.790.071	8.922.861	8.935.749	9.129.555	9.353.962
andamento ricavi rispetto 2013				-1%	-1%	1%	4%
andamento ricavi rispetto anno precedente				0,1%	2,2%	2,5%	
RIEPILOGO COSTI OPERATIVI							
Categorie costi	Bilancio al 31/12/2013	Bilancio al 31/12/2014	Bilancio al 31/12/2015	PRECONSUNTIVO 2016	PREVISIONE 2017	PREVISIONE 2018	PREVISIONE 2019
Materiali di consumo	4.707	1.754	2.095	3.034	2.500	2.500	2.000
Servizi (gestione ordinaria + gestione "progetti speciali")	493.481	422.280	359.752	386.187	453.976	307.200	306.700
Costi per godimento beni di terzi	2.015	3.321	2.652	6.105	6.400	6.400	6.000
Personale	127.641	130.089	136.170	138.152	135.825	135.825	135.825
Organi	94.954	94.207	80.807	80.655	80.715	80.715	80.715
Altri costi (comprende case dell'acqua)	99.189	138.990	56.939	46.333	70.200	70.200	70.200
Totale	821.986	790.641	638.415	660.466	749.615	602.840	601.440
riduzione costi operativi rispetto 2013				-20%	-9%	-27%	-27%
riduzione costi operativi rispetto anno precedente					13%	-20%	0%
Tale voce comprende il costo straordinario della commissione di gara gas							
GESTIONE ORDINARIA							
Costi per Servizi gestione ordinaria	Bilancio al 31/12/2013	Bilancio al 31/12/2014	Bilancio al 31/12/2015	PRECONSUNTIVO 2016	PREVISIONE 2017	PREVISIONE 2018	PREVISIONE 2019
Prestazioni tecniche, fiscali, legali per gestione ordinaria	32.475	26.929	35.841	48.564	38.560	35.000	32.000
Spese tecniche per sistemazione patrimonio/catasto	73.157	86.831	67.792	73.807	75.186	70.000	65.000
Funzioni di controllo contratto di servizio reti gas	-	-	-	-	-	12.500	25.000
Funzioni di controllo servizio idrico integrato (*)	-	-	-	-	-	10.000	20.000
Premi assicurativi	11.050	11.199	10.510	10.510	10.500	7.700	7.700
Servizi amministrativi/spese generali	17.406	53.510	48.656	46.355	43.450	42.000	40.000
Spese Notarili	1.192	10.634	7.436	11.860	13.000	12.000	10.000
Utenze	12.738	13.270	15.724	17.199	19.000	20.000	20.000
Manutenzioni/adequamenti normativi	42.510	73.516	27.191	30.378	30.200	28.000	22.000
Totale	190.528	275.888	213.150	238.672	229.896	237.200	241.700
	#VALORE!	45%	-23%	12%	-4%	3%	2%
PROGETTI SPECIALI							
Costi per Servizi gestione "progetti speciali"	Bilancio al 31/12/2013	Bilancio al 31/12/2014	Bilancio al 31/12/2015	PRECONSUNTIVO 2016	PREVISIONE 2017	PREVISIONE 2018	PREVISIONE 2019
Prestazioni legali per recupero interessi aiuti di Stato (**)	171.310	-	10.920	10.920			
Prestazioni per gare gas	131.643	146.392	146.602	136.595	224.080	70.000	65.000
Totale	302.953	146.392	146.602	147.515	224.080	70.000	65.000

SCHEDA DI RICOGNIZIONE STRAORDINARIA DELLE SOCIETA' A PARTECIPAZIONE PUBBLICA ex art. 24 del D.Lgs. 175/2016
UNICA RETI S.p.A.

22. NECESSITA' DI AGGREGAZIONE DI SOCIETA'

Vedi punto 18, con riferimento ai beni del SII.

TERZA SEZIONE

CONCLUSIONI ISTRUTTORIE

Per quanto sopra espresso si ritiene che la società Unica Reti Spa rappresenti un valore aggiunto per i Comuni Soci; pertanto la partecipazione nella società ha i requisiti per essere mantenuta