



COMUNE DI GALEATA  
(provincia di Forlì-Cesena)

## **Piano di razionalizzazione delle società partecipate**

(articolo 1 commi 611 e seguenti della legge 190/2014)

## I – Introduzione generale

### 1. Premessa

La legge di stabilità 2015 - L. n. 190 del 23/12/2014 - introduce ulteriori limiti al mantenimento da parte delle pubbliche amministrazioni delle partecipazioni in società ed in particolare il comma 611 prevede che gli enti locali, a decorrere dal 1° gennaio 2015, avviino un processo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute, in modo da conseguire la riduzione delle stesse entro il 31 dicembre 2015, anche tenendo conto dei seguenti criteri:

- a) eliminazione delle società e delle partecipazioni societarie non indispensabili al perseguimento delle proprie finalità istituzionali, anche mediante messa in liquidazione o cessione;
- b) soppressione delle società che risultino composte da soli amministratori o da un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- c) eliminazione delle partecipazioni detenute in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali, anche mediante operazioni di fusione o di internalizzazione delle funzioni;
- d) aggregazione di società di servizi pubblici locali di rilevanza economica;
- e) contenimento dei costi di funzionamento, anche mediante riorganizzazione degli organi amministrativi e di controllo e delle strutture aziendali, nonché attraverso la riduzione delle relative remunerazioni.

Una prima ricognizione delle società partecipate, ai sensi dell'art. 3 della L. 24/12/2007 n. 244 (finanziaria 2008) e da quanto disposto dall'art. 13 della L. 248/2006 e dall'art.113 TUEL, è stata attuata con la deliberazione del Consiglio Comunale n. 49 del 27/11/2008 che, fra l'altro, autorizzava il mantenimento delle seguenti partecipazioni relative a Società:

1	UNICA RETI S.p.A. società degli asset (delle reti)
3	E-BUS S.p.A. servizio di interesse generale a rilevanza economica –
4	Società per l'affitto Soc.Cons.a r.l. servizi di interesse generale non a rilevanza economica –
5	Romagna Acque-Società delle Fonti S.p.A. servizi di interesse generale a rilevanza economica –
6	H.E.R.A. S.p.A. azienda multi service, prevalgono i servizi di interesse generale a rilevanza economica –
7	SA.PRO S.p.A. Servizio di interesse generale a libero mercato

Successivamente sono intervenute le seguenti modificazioni relative alla partecipazione del Comune di Galeata alle Società sopra elencate e alle ulteriori partecipazioni avviate:

- ROMAGNA ENERGIA Società Consortile per Azioni: con deliberazione del Consiglio comunale n.41 del 13/07/2006, era stata disposta la partecipazione del Comune di Galeata al

Consorzio Romagna Energia successivamente trasformatosi in Società consortile per Azioni, come comunicato dalla medesima con nota prot.9445 del 04/12/2008 (azioni detenute dal Comune n.2 da € 35,00); con deliberazione consiliare n. 13 del 03/03/2010, ad integrazione di precedente deliberazione n.49/2008, fra l'altro, si è preso atto della partecipazione del Comune di Galeata alla Società Romagna Energia Soc. Cons. per Azioni, già Consorzio Romagna Energia, e si è approvata la dismissione della partecipazione da tale Società non sussistendone i presupposti per il suo mantenimento;

- LEPIDA SpA: con delibera del Consiglio comunale di Galeata n. 12 del 03/03/2010 si è stabilito di sottoscrivere un'azione del valore nominale di € 1.000 della Società Lepida S.p.A. sul deliberato aumento del capitale sociale allora previsto da € 18.000,00 a € 18.500,00; con deliberazione consiliare n.13 del 03/03/2010, si è dato atto del mantenimento della partecipazione del Comune di Galeata alla Società Lepida SpA (Società strumentale ad intero capitale pubblico costituita in attuazione della L.R. 11/2004);
- E-BUS SpA : modifica della denominazione sociale in AVM SpA a seguito di fusione per incorporazione delle Società SETRAM srl e SACES srl; con deliberazione n.46 del 20/10/2009 il Consiglio comunale di Galeata approva, fra l'altro, l'aumento di capitale sociale di AVM SpA e la sottoscrizione di n. 1.322 azioni per l'importo di € 1.322,00; con deliberazione n.48 del 22/10/2010 il Consiglio comunale di Galeata approva, fra l'altro, la partecipazione del Comune alla Società START ROMAGNA SpA costituita dalla fusione per incorporazione di AVM SpA, ATM SpA, TRAM Servizi SpA con conferimento dell'intero pacchetto azionario AVM in START ROMAGNA;
- SA.PRO SpA: con sentenza del Tribunale di Forlì n. 53/2010 è stato dichiarato lo stato di insolvenza della società SAPRO SpA e in data 07/12/2010 la dichiarazione di fallimento è stata iscritta nel registro delle Imprese presso la Camera di commercio di Forlì;
- Società Consortile ATR a.r.l.: Con deliberazione consiliare n. 32/2001 il Comune di Galeata ha approvato il conferimento al Consorzio ATR delle funzioni di Agenzia per la mobilità ed il trasporto pubblico locale; con deliberazione di consiglio comunale n.66 del 25.11.2014 è stato approvato il progetto di aggregazione delle tre Agenzie per il trasporto pubblico locale operanti nelle province di Forlì-Cesena (consorzio Atr), Rimini (Consorzio AM) e Ravenna (Ambra), in un'Agenzia unica del TPL in ambito romagnolo che prevede la trasformazione del Consorzio ATR di Forlì-Cesena in società consortile a responsabilità limitata e la successiva scissione parziale e proporzionale di ATR Srl consortile a favore di AMR- Agenzia Mobilità Romagnola – S.r.l. Consortile;

Pertanto, le partecipazioni societarie attualmente detenute dal Comune di Galeata sono le seguenti:

- UNICA RETI SpA
- START ROMAGNA SpA
- Società per l'Affitto Soc. Cons. a.r.l.
- Romagna Acque Società delle Fonti SpA
- H.E.R.A. SpA
- LEPIDA SpA
- ATR Soc. Cons. a.r.l.
- SAPRO SpA (in fallimento)

## **2. Piano operativo e rendicontazione**

Il comma 612 della legge 190/2014 prevede che siano i sindaci e gli altri organi di vertice delle amministrazioni, *“in relazione ai rispettivi ambiti di competenza”*, a definire e ad approvare, entro il 31 marzo 2015, un piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni da trasmettere alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei Conti e pubblicato nel sito internet dell'amministrazione agli effetti del *“decreto trasparenza”* (d.lgs. 33/2013).

I sindaci e gli altri organi di vertice delle amministrazioni, *“in relazione ai rispettivi ambiti di competenza”*, entro il 31 marzo 2016, hanno poi l'onere di predisporre una relazione sui risultati conseguiti da inviare anche essa alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei conti e, quindi, pubblicata nel sito internet dell'amministrazione interessata.

La legge 190/2014 conserva espressamente i vincoli posti dai commi 27-29 dell'articolo 3 della legge 244/2007, che recano il divieto generale di *“costituire società aventi per oggetto attività di produzione di beni e di servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, né assumere o mantenere direttamente partecipazioni, anche di minoranza, in tali società”*.

E' sempre ammessa la costituzione di società che producano servizi di interesse generale, che forniscano servizi di committenza o di centrali di committenza a livello regionale a supporto di enti senza scopo di lucro e di amministrazioni aggiudicatrici.

L'acquisto di nuove partecipazioni e, una tantum, il mantenimento di quelle in essere, devono sempre essere autorizzate dall'organo consiliare con deliberazione motivata da trasmettere alla sezione regionale di controllo della Corte dei Conti.

In ossequio a quanto previsto dal comma 612 L. 190/2014, con deliberazione del Consiglio Comunale n. 9 del 16/03/2015 sono stati approvati gli indirizzi per la predisposizione del piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie da parte del Sindaco.

Una volta approvato, il piano operativo dovrà essere attuato attraverso ulteriori deliberazioni del Consiglio che potranno prevedere cessioni, scioglimenti, accorpamenti, fusioni.

## **II – Le partecipazioni dell'ente**

Il Comune di Galeata partecipa al capitale delle seguenti società:

1. UNICA RETI SpA 0,53898%
2. START ROMAGNA SpA 0,02012%
3. Società per l'Affitto Soc. Cons. a.r.l. 5%
4. Romagna Acque Società delle Fonti SpA 0,183%
5. H.E.R.A. SpA 0,02649889%
6. LEPIDA SpA 0,005%
7. ATR Soc. Cons. a.r.l. 0,296%
8. SAPRO SpA 0,00011 (in fallimento)

Le partecipazioni societarie di cui sopra sono oggetto del presente Piano ad eccezione della quota in HERA s.p.a. essendo la stessa quotata sui mercati regolamentati e della quota in SAPRO SpA in quanto Società in liquidazione.

Non sono oggetto del presente piano le partecipazioni del Comune di Galeata alle forme di gestione associata dei servizi previste dal Capo V Titolo II del D.Lgs.267/2000 e/o in enti pubblici ad appartenenza necessaria quali, a titolo esemplificativo e non esaustivo, la partecipazione all'Unione dei Comuni della Romagna Forlivese, all'Azienda per i Servizi alla Persona San Vincenzo de Paoli, all'Azienda Casa Emilia Romagna.

### III – Il Piano operativo di razionalizzazione

#### 1. UNICA RETI S.P.A.

---

Unica Reti s.p.a., società ad esclusiva e totale partecipazione pubblica locale, è una società patrimoniale pubblica, costituita ai sensi dell'art. 113, comma 13, del Testo Unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali, appositamente istituita per l'amministrazione della proprietà degli assets del ciclo idrico integrato (reti ed impianti acqua, fognatura e depurazione) e del gas (reti ed impianti di distribuzione), ma non svolge alcuna attività operativa di gestione di servizi pubblici locali.

Unica Reti s.p.a. rappresenta uno strumento patrimoniale importante per i Comuni della Provincia di Forlì-Cesena, che hanno già da tempo consolidato una scelta di gestione associata ed unificata dei propri servizi pubblici a rete.

Per queste caratteristiche, la Società degli Asset ha una forte connotazione locale ed un profondo legame con il territorio di competenza, mancando nei fatti un mercato competitivo di riferimento, se non la presenza di realtà simili operanti in altri ambiti provinciali limitrofi, connotati comunque da differenti peculiarità, tipiche degli asset amministrati. Attività importante prevista per la Società è la funzione di controllo sulle attività del gestore per conto dei Comuni.

Le principali attività svolte da Unica Reti s.p.a. Riguardano:

##### 1) predisposizione della gara gas:

La società, insieme ad un gruppo di lavoro appositamente costituito, ha attivato tutte le procedure preliminari per la definizione del bando di gara.

Al consistente lavoro tecnico svolto e da svolgere per l'affidamento del servizio di distribuzione gas, si è affiancato un ulteriore lavoro di aggiornamento e verifica dello stato delle reti ed impianti già di proprietà. Infatti per la migliore amministrazione del patrimonio è fondamentale individuare lo stato di consistenza attuale delle reti ed impianti affidati in gestione per poter definire il corretto valore di conguaglio in base a quanto previsto dal contratto di affitto di ramo d'azienda in essere.

Nell'ambito di tale progetto è inoltre continuata la raccolta e la verifica dei dati per l'aggiornamento delle cosiddette "addizioni", cioè le nuove reti acqua/fogna e gas ancora di proprietà dei Comuni, realizzate principalmente in nuove lottizzazioni, successivamente alla sottoscrizione dei contratti di affitto di ramo d'Azienda.

##### 2) sistemazione catastale del patrimonio:

Il progetto iniziale del 2005 che prevedeva a carico dei Comuni la sistemazione delle aree di proprietà ancora comunale di pertinenza degli impianti del servizio idrico integrato o da acquisire dai privati con atti di esproprio o acquisizione bonaria, è stato affidato ad UNICA RETI dall'Assemblea dei Soci del 27/04/2012.

##### 3) realizzazione case dell'acqua:

La società contribuisce al progetto avviato da diverse Amministrazioni per la realizzazione delle "case dell'acqua", strutture aperte al pubblico, per l'erogazione gratuita dell'acqua fresca, attraverso la liquidazione di un contributo, a sgravio delle spese da sostenere.

#### **COMPAGINE SOCIETARIA**

Comune di Galeata 0,53898%

Livia Tellus Governance S.p.A. 35,54%

Comune di Cesena 32,32 %  
Altri Comuni della Provincia di Forlì-Cesena 31,60%

#### VERIFICA UNITA' DI PERSONALE

n. amministratori 4

n. dipendenti 2

*Numero degli amministratori superiore al numero di dipendenti. E' in corso la revisione statutaria per adeguamento alle previsioni normative.*

#### INDICATORI FINANZIARI PATRIMONIALI

	Situazione economico patrimoniale			
Anno	Capitale sociale	Patrimonio Netto	Debiti medio/lungo termine	Utile/Perdita di esercizio
2011	70.373.150	215.068.195	39.391.394	1.648.224
2012	70.373.150	216.827.659	33.713.865	2.959.466
2013	70.373.150	217.435.418	28.115.085	2.807.760

#### SOCIETA' PARTECIPATE

Si evidenzia che come emerge sul sito istituzionale la Società detiene le seguenti partecipazioni destinate ad essere mantenute nel patrimonio aziendale sino alla loro scadenza naturale:

- n. 2.750 azioni della società Hera Spa
- n. 2.644 azioni della società Romagna Acque Società delle Fonti s.p.a.

#### ONERI GRAVANTI SUL BILANCIO COMUNALE

Per la Società sopra elencata non esistono oneri a qualsiasi titolo gravanti sul bilancio dell'esercizio finanziario (2014)

#### CONCLUSIONI PER MANTENIMENTO PARTECIPAZIONE AZIONARIA:

Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 49 del 27/11/2008 si è valutato il presupposto al mantenimento della partecipazione ai sensi dell'art. 3, comma 27, della L. 244/2007 (Legge Finanziaria 2008) in quanto società degli assets, prevista espressamente dalla legge all'art. 113, comma 13 Tuel, alla quale non sono affidati compiti operativi relativi alla gestione dei servizi, bensì l'amministrazione della proprietà delle reti del ciclo idrico integrato e del gas.

Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 9 del 16/03/2015 è stato espresso l'indirizzo al mantenimento della partecipazione in **Unica Reti s.p.a.**

## **2. START ROMAGNA S.p.A.**

START ROMAGNA è la nuova Società di gestione del trasporto pubblico in Romagna quale risultato dell'evoluzione più che trentennale degli assetti istituzionali del trasporto pubblico locale romagnolo finalizzata a dare completa attuazione al percorso di separazione dell'attività di gestione del TPL (assegnata prima ad e-bus), da quella di progettazione e pianificazione (in capo ad ATR) prevista dal D.Lgs. 422/97 e dalle leggi regionali 30/98 e 10/2008.

La società si occupa dell'organizzazione, gestione, esercizio, vendita ed intermediazione dei servizi pubblici e privati di trasporto collettivo di persone e/o merci per strada e/o ferrovia, anche attraverso la realizzazione e gestione di sistemi, complessi di impianti, strutture e servizi finalizzati a garantire la mobilità sia delle persone, che delle merci in Italia e all'estero.

### **COMPAGINE SOCIETARIA**

Livia Tellus Governance S.p.A. **17,061%**

Ravenna holding spa 22,573%

Rimini holding spa 21,977%

Comune di Cesena 15,590%

Provincia di Ravenna 1,756%

Provincia di Rimini 2,488%

Provincia di Forlì Cesena 1,692%

TPER 13,793%

Tutti gli altri comuni delle 3 Provincie 3,07% (Comune di Galeata 0,02012%)

### **VERIFICA UNITA' DI PERSONALE**

n. amministratori 5

n. dipendenti 981

### **INDICATORI FINANZIARI PATRIMONIALI**

	Situazione economico patrimoniale			
Anno	Capitale sociale	Patrimonio Netto	Debiti medio/lungo termine	Utile/Perdita di esercizio
2011	25.000.000	24.397.689	23.773.737	- 2.411.837
2012	29.000.000	26.455.788	28.259.187	- 1.941.900
2013	29.000.000	26.156.927	21.064.887	- 298.860

### **ONERI GRAVANTI SUL BILANCIO COMUNALE**

Per la Società sopra elencata non esistono oneri a qualsiasi titolo gravanti sul bilancio dell'esercizio finanziario (2014).

### **CONCLUSIONI PER MANTENIMENTO PARTECIPAZIONE AZIONARIA:**

Trattasi, pertanto, di società che tratta un servizio di interesse generale a rilevanza economica.

Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 49 del 27/11/2008 si è valutato il presupposto al mantenimento della partecipazione in E-BUS SpA ai sensi dell'art. 3, comma 27, della L. 244/2007 (Legge Finanziaria 2008) in quanto società che svolge servizi di interesse generale. Si rappresenta la modifica della denominazione sociale in AVM SpA a seguito di fusione per incorporazione delle Società SETRAM srl e SACES srl; con deliberazione n.46 del 20/10/2009 il Consiglio comunale di Galeata approva, fra l'altro, l'aumento di capitale sociale di AVM SpA e la sottoscrizione di n. 1.322 azioni per l'importo di € 1.322,00; con deliberazione n.48 del 22/10/2010 il Consiglio comunale di Galeata approva, fra l'altro, la partecipazione del Comune alla Società START ROMAGNA SpA costituita dalla fusione per incorporazione di AVM SpA,



ATM SpA, TRAM Servizi SpA con conferimento dell'intero pacchetto azionario AVM in START ROMAGNA.

Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 9 del 16/03/2015 è stato espresso l'indirizzo al mantenimento della partecipazione in START Romagna S.p.A.

### **3. Società per l'affitto – società consortile a r.l.**

---

La società consortile, in concorso con i soggetti pubblici e privati del territorio forlivese, ha lo scopo di assistere o di favorire i soci consorziati come organismo di servizi, provvedendo a promuovere, agevolare e coordinare per conto dei consorziati l'espletamento di servizi volti alla promozione di interventi finalizzati ad affrontare l'emergenza abitativa e ad incrementare la dotazione di alloggi per l'affitto da destinare a talune categorie sociali tra le quali i lavoratori stranieri o comunque in mobilità, provenienti da altre zone del Paese. La società si propone quindi come un soggetto erogatore di servizi abitativi, idoneo a svolgere tutte le quelle attività che direttamente o indirettamente si ritengono utili ed efficaci al perseguimento degli interessi generali di cui sopra.

#### **COMPAGINE SOCIETARIA**

Comune di Galeata 5 %

Altri Comuni 60 %

Fondazione Carisp Forlì 5 %

ACER Forlì Cesena 5 %

Associazioni d categoria 25%

#### **ONERI GRAVANTI SUL BILANCIO COMUNALE**

Per la Società sopra elencata non esistono oneri gravanti sul bilancio dell'esercizio finanziario(2014)

#### **INDICATORI FINANZIARI PATRIMONIALI**

	Situazione economico patrimoniale			
Anno	Capitale sociale	Patrimonio Netto	Debiti medio/lungo termine	Utile/Perdita di esercizio
2011	10.000	24.642	171.504	1.361
2012	10.000	27.645	149.972	2.128
2013	10.000	10.537	136.451	-18.855

#### **VERIFICA UNITA' DI PERSONALE**

n. amministratori 5

n. dipendenti 3

*Numero degli amministratori superiore al numero di dipendenti.*

#### **CONCLUSIONI PER MANTENIMENTO PARTECIPAZIONE AZIONARIA:**

Con deliberazione consiliare n. 181 del 29/10/2001, l'Amministrazione comunale di Forlì (principale socio pubblico per il 35%) ha ritenuto necessario soddisfare gli interessi economici e sociali relativi alle problematiche abitative, attivando uno specifico servizio pubblico locale finalizzato alla produzione di attività nell'ambito delle politiche abitative connesse con il fenomeno dell'immigrazione per motivi di lavoro sul territorio comprensoriale. Tale Servizio Pubblico è stato affidato alla società a prevalente capitale pubblico denominata: "Società per

L’Affitto – Servizi Abitativi per lavoratori stranieri o provenienti da altre aree del Paese – Soc.Cons.r.l.”, avente tra gli scopi sociali l’acquisizione di alloggi sul mercato privato e la correlativa assegnazione di questi a lavoratori aventi un regolare contratto di lavoro presso imprese con sede legale o unità produttive ubicate nel territorio del Comprensorio di Forlì, ovvero esercenti la propria attività lavorativa nel medesimo ambito territoriale. Il Comune di Galeata ha aderito all’attivazione del servizio di cui sopra con deliberazione di Consiglio Comunale n. 75 del 28/11/2001. Trattasi, pertanto, di società che svolge un servizio di interesse generale non a rilevanza economica. Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 49 del 27/11/2008 si è valutato il presupposto al mantenimento della partecipazione ai sensi dell’art. 3, comma 27, della L. 244/2007 (Legge Finanziaria 2008) in quanto società che svolge servizi di interesse generale.

Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 9 del 16/03/2015 è stato espresso l’indirizzo al mantenimento della partecipazione in Società per l’affitto – società consortile a r.l.

Detto mantenimento delle partecipazioni, strategiche per l’ente, è vincolato all’adeguamento della società alle previsioni normative di cui alla Legge di stabilità 2015 n. 190 del 23/12/2014 da valutare insieme agli altri soci.

#### **4. Romagna Acque - Società delle Fonti s.p.a.**

---

Romagna Acque - Società delle Fonti S.p.A. è la Società per azioni, a capitale totalmente pubblico vincolato, proprietaria di tutte le fonti idropotabili per usi civili della Romagna, che gestisce la fornitura all’ingrosso della risorsa per le province di Forlì-Cesena, Ravenna e Rimini per mezzo di un sistema acquedottistico denominato “Acquedotto della Romagna”, sinergico con le “Nuove Fonti Locali” (che la Società ha in gestione dal 1 gennaio 2009).

Tale complesso acquedottistico trae origine dalla derivazione di acque pubbliche presenti nel territorio ed è costituito da opere, infrastrutture, impianti di rilievo intercomprensoriale, interprovinciale e interregionale. Gli impianti sono utilizzati per la raccolta dell’acqua (captazione), il passaggio al successivo trattamento (potabilizzazione o altro processo intermedio) e quindi la consegna, in alcuni casi anche attraverso il transito in serbatoi di accumulo (adduzione), ai gestori del SII - Servizio Idrico Integrato (Hera S.p.A. e l’Azienda Autonoma di Stato per i servizi pubblici di San Marino), i quali provvedono alla successiva distribuzione all’utente finale.

Attraverso la produzione da suddetti impianti la Società garantisce al gestore del SII la copertura del fabbisogno per usi civili dell’intero territorio romagnolo, oltre a una quota limitata destinata ad usi industriali.

La principale fonte di approvvigionamento è rappresentata dall’invaso artificiale di Ridracoli, che soddisfa circa il 50% del fabbisogno totale, e viene derivata dagli alti corsi dei fiumi Bidente (bacino imbrifero diretto e i bacini laterali dei torrenti Rio Bacine, Bidente di Campigna, Bidente di Celle), Rabbi (fiume minore) e da bacini idrografici ricadenti all’interno del Parco Nazionale delle Foreste Casentinesi. Oltre a Ridracoli nel territorio della provincia di Forlì-Cesena sono presenti altre fonti, prevalentemente di falda, un impianto di trattamento di acque provenienti da pozzi situati in zone limitrofe, in funzione solo in alcuni periodi dell’anno e in caso di siccità.

Infine il territorio riminese concorre alla produzione idrica del restante 27% circa del fabbisogno totale, facendo ricorso principalmente ad acqua di falda, estratta dai pozzi dislocati in varie zone del territorio provinciale. Le due principali fonti di alimentazione delle falde sono rappresentate dalla conoide del Marecchia e da quella del Conca, nella quale è presente l’omonima diga (Diga del Conca): si fa presente come per la strategia adottata dalla Società sia ad ogni modo prioritario l’incremento nell’utilizzo delle acque

superficiali a tutela di quelle di falda. (cioè acque che circolano nel sottosuolo), le quali contribuiscono a coprire un ulteriore 10% circa di fabbisogno idrico, attraverso pozzi dislocati sia nel cesenate che nel forlivese.

Il territorio ravennate contribuisce invece a coprire un volume idrico mediamente pari al 13% del fabbisogno totale, prevalentemente attraverso acque di superficie derivanti dal fiume Lamone, dal fiume Reno e dal CER (Canale Emiliano-Romagnolo). Tali acque vengono poi trattate nel Nuovo Impianto di Potabilizzazione (NIP) situato nella zona Bassette.

Oltre a curare la gestione delle fonti idriche locali, Romagna Acque - Società delle Fonti S.p.A è impegnata nella produzione di energia elettrica da fonti rinnovabili.

Un altro importante campo di intervento di Romagna Acque - Società delle Fonti S.p.A. è quello relativo al finanziamento di opere per il SII realizzate e gestite dal gestore del SII stesso nel rispetto di atti convenzionali vigenti sottoscritti tra l'Ente d'Ambito(ATERSIR), la Società ed il Gestore; alla Società, nel suo ruolo di finanziatore e proprietario delle opere, viene riconosciuto un canone a copertura dei costi del capitale investito, canone determinato da ATERSIR nel rispetto delle regole tariffarie stabilite da AEEGSI mediante apposite delibere formali.

### **COMPAGINE SOCIETARIA**

Livia Tellus Governance S.p.A. 11,914%

Ravenna holding spa 23.196%

Rimini holding spa 11,941%

Comune di Cesena 9,282%

Provincia di Forlì Cesena 4,732%

Altri Enti 38,937% (Galeata 0,183%)

### **VERIFICA UNITA' DI PERSONALE**

n. amministratori 5

n. dipendenti 145

### **INDICATORI FINANZIARI PATRIMONIALI**

	Situazione economico patrimoniale			
Anno	Capitale sociale	Patrimonio Netto	Debiti medio/lungo termine	Utile/Perdita di esercizio
2011	375.422.521	397.276.807	36.324.615	3.630.915,00
2012	375.422.521	401.315.328	34.919.130	6.073.882,00
2013	375.422.521	406.710.326	41.154.670	9.974.557,00

### **SOCIETA' PARTECIPATE**

Si evidenzia che come emerge dai bilanci consuntivi e di previsione pubblicati sul sito istituzionale la Società detiene una partecipazione pari al 32,28% nella società Plurima S.p.A. (la restante quota di capitale sociale è detenuta da CER - Consorzio di Bonifica di 2° grado per il Canale Emiliano Romagnolo); la società Plurima non ha personale dipendente, il Consiglio di Amministrazione è costituito da n. 7 Amministratori (compreso il Presidente) e il Collegio Sindacale svolge anche il ruolo di revisore contabile.

### **CONCLUSIONI PER MANTENIMENTO PARTECIPAZIONE AZIONARIA:**

Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 49 del 27/11/2008 si è valutato il presupposto al mantenimento della partecipazione ai sensi dell'art. 3, comma 27, della L. 244/2007 (Legge Finanziaria 2008) in quanto società che tratta servizi di interesse generale a rilevanza economica previsti dalla normativa vigente (Art. 14, comma 4, L.R. n. 25/1999, come integrato dalla L.R. n. 1/2003).

Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 9 del 16/03/2015 è stato espresso l'indirizzo al mantenimento della partecipazione in Romagna Acque – Società delle Fonti s.p.a.

## **5. HERA S.p.A - Gestione integrata delle risorse idriche ed energetiche e gestione dei servizi ambientali. (Società quotata in Borsa).**

Il Gruppo Hera svolge numerose attività nell'ambito dei servizi pubblici locali:

- gas, comprendente i servizi di distribuzione e vendita di gas metano e GPL, teleriscaldamento e gestione calore;
- energia elettrica, relativo ai servizi di produzione, distribuzione e vendita di energia elettrica;
- ciclo idrico integrato, comprendente i servizi di acquedotto, depurazione e fognatura;
- ambiente, relativo ai servizi di raccolta, trattamento e smaltimento rifiuti;
- altri servizi, comprendente i servizi di illuminazione pubblica, telecomunicazione e altri servizi minori.

La società è stata costituita con atto pubblico in data 1.11.2002.

E' il risultato dell'integrazione di diverse società, a partire dalla prima operazione avvenuta nel 1995, che ha interessato la bolognese Seabo Spa e altre società dell'area romagnola (tra cui UNICA S.p.A.).

Negli anni la società ha ampliato il proprio ambito di azione al di fuori del territorio della Regione Emilia Romagna attraverso l'incorporazione di società precedentemente operanti su singoli territori.

L'azienda ha sede a Bologna ed è quotata sul mercato mobiliare italiano.

La quota di capitale di proprietà del Comune è irrisoria. Trattandosi comunque di azioni quotate in borsa, quindi negoziabili ogni giorno, le decisioni in merito al pacchetto azionario del Comune esulano dal presente atto.

## **6. LEPIDA SPA**

---

Il Comune di Galeata ha aderito alla società a seguito di deliberazione consigliere n. 12 del 03/03/2010. La società è stata costituita "in house providing" dalla Regione Emilia Romagna, in data 1° Agosto 2007, con lo scopo di assicurare in modo continuativo il funzionamento dell'infrastruttura, delle applicazioni e dei servizi. La società è soggetta alla Direzione e al Coordinamento della Regione Emilia-Romagna e realizza con essa la parte più importante della propria attività. Lepida spa ha adottato un modello organizzativo previsto dalla L.231/2001 integrato con il piano anticorruzione 190/2012, è certificata ISO 27001 per tutte le reti che gestisce, è certificata ISO 9001.

Attività:

- progettazione, sviluppo, realizzazione, esercizio e monitoraggio della Rete geografica Lepida, delle Reti MAN, delle Reti wireless, della Rete ERrete e delle iniziative contro il Digital Divide.
- progettazione, sviluppo, realizzazione, esercizio e monitoraggio dei Datacenter della PA sul territorio regionale, collegati nativamente alla rete Lepida;
- progettazione, sviluppo, realizzazione, dispiegamento, esercizio, erogazione, manutenzione e monitoraggio di Piattaforme, Servizi e Soluzioni;
- gestione dei processi amministrativi, organizzativi, formativi e comunicativi della CN-ER delle soluzioni a riuso;
- ricerca meccanismi per la valorizzazione delle infrastrutture esistenti, identifica nuovi meccanismi di collaborazione pubblico-privato, partecipa a progetti europei, effettua scouting su soluzioni tecniche, sviluppa prototipi basati sulle infrastrutture esistenti;
- evolve il Modello di Amministrazione Digitale previsto nella convenzione CNER, coerentemente con l'evoluzione normativa e gli indirizzi delle Agende Digitali;
- coordina ed attua programmi ICT, o che hanno nell'ICT il fattore critico di successo, relativi al governo del territorio, alla fiscalità e alla semplificazione;
- sviluppa l'Agenda Digitale Regionale nelle componenti telematiche e nelle misure correlate di cambiamento organizzativo rispetto a: riordino territoriale, declinazioni locali, applicazione del Codice

dell'Amministrazione Digitale, organizzazione basi dati certificanti, omogenizzazione processi di semplificazione;

- fornisce ai propri Soci supporto per affrontare gli impatti dell'evoluzione normativa dell'ICT originati o derivanti dal Piter, anche in considerazione che reti, datacenter e servizi sono servizi di interesse generale.

### COMPAGINE SOCIETARIA

Comune di Galeata 0,005 %

Regione Emilia Romagna 99,295 %

Altri Enti Pubblici 0,700 %

Il socio di maggioranza è Regione Emilia-Romagna, tutti gli altri soci hanno una partecipazione paritetica del valore nominale di Euro 1.000,00.

Lepida SpA ha circa 417 Soci che comprendono tutti i Comuni, tutte le Province, tutti i Consorzi di Bonifica, tutte le Aziende Sanitarie e Ospedaliere, tutte le Università, buona parte delle Unioni di Comuni e delle Comunità Montane e varie ACER.

### ONERI GRAVANTI SUL BILANCIO COMUNALE

Per la Società sopra elencata non esistono oneri gravanti sul bilancio dell'esercizio finanziario (2014).

### INDICATORI FINANZIARI PATRIMONIALI

	Situazione economico patrimoniale				
Anno	Capitale sociale	Patrimonio Netto	Debiti medio/lungo termine	Utile/Perdita di esercizio	
2011	18.394.000	18.765.043	10.723.408	142.412	
2012	18.394.000	19.195.874	10.694.128	430.829	
2013	35.594.000	36.604.673	12.807.532	208.798	

### VERIFICA UNITA' DI PERSONALE

n. amministratori 3

n. dipendenti 72

### CONCLUSIONI PER MANTENIMENTO PARTECIPAZIONE AZIONARIA:

Con deliberazione di Consiglio Comunale n. 12 del 03/03/2010 l'Ente ha aderito alla sottoscrizione di un'azione dal valore di € 1.000,00 della società Lepida SpA per:

- partecipare agli obiettivi della rete privata delle pubbliche amministrazione dell'Emilia Romagna come previsto nella LR n.11/2004;
- usufruire dei vantaggi relativi all'erogazione dei servizi per i soli soci;
- mantenere i rapporti contrattuali in essere con la società, tra i quali la connettività alla rete Lepida e tutto il sistema della Community Network veicolato sulla rete Lepida.

La società rientra nella fattispecie di "società strumentale per il conseguimento di attività istituzionali" in osservanza di quanto previsto dall'art.13 del DL 223/2006 (Decreto Bersani).

La società è inoltre assoggettata al controllo analogo a quello esercitato dalla Regione Emilia- Romagna sulle proprie strutture organizzative d'intesa con il Comitato permanente di indirizzo e coordinamento con gli enti locali di cui alla Legge Regionale 11/2004 (in-house).

Trattasi di società ad esclusiva e totale partecipazione pubblica che tratta un servizio di interesse generale facente capo al Comune, in quanto permetterà allo stesso di utilizzare compiutamente la rete in fibra ottica, sfruttando tutte le possibili funzionalità ed applicazioni dei collegamenti realizzati, con l'obiettivo di migliorare la qualità e l'affidabilità dei servizi, riducendo i costi.

Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 49 del 27/11/2008 si è valutato il presupposto al mantenimento della partecipazione ai sensi dell'art. 3, comma 27, della L. 244/2007 (Legge Finanziaria 2008) in quanto società che svolge servizi di interesse generale.

Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 9 del 16/03/2015 è stato espresso l'indirizzo al mantenimento della partecipazione in Lepida s.p.a.

## **7. ATR soc. cons. a r.l.**

---

Il Consorzio Azienda Trasporti (ATR) opera dal 1975 nel settore del trasporto pubblico e della mobilità collettiva. E' un'azienda pubblica economica di cui sono proprietari 30 Enti Locali della provincia di Forlì-Cesena e dal 2001 ha assunto la veste di Agenzia per la Mobilità della provincia di Forlì-Cesena.

Nell'ambito della pianificazione e del controllo del servizio di trasporto pubblico ATR:

- progetta e sovrintende al trasporto pubblico locale (TPL)
- gestisce la gara per l'affidamento del servizio di trasporto pubblico locale
- gestisce la sosta regolamentata, la viabilità e i servizi scolastici per i Comuni convenzionati
- eroga un servizio gratuito di noleggio biciclette
- fornisce consulenze per la realizzazione di piani urbani del traffico
- fornisce attività di mobility management e di segnaletica stradale.

Nell'ambito del processo di razionalizzazione del sistema del TPL, come disciplinato dalla legge regionale 10/2008 è stato avviato il progetto di aggregazione delle tre Agenzie per il trasporto pubblico locale operanti nelle province di Forlì-Cesena (consorzio Atr), Rimini (Consorzio AM) e Ravenna (Ambra), in un'Agenzia unica del TPL in ambito romagnolo. Conseguentemente è stata operata la trasformazione del Consorzio ATR di Forlì-Cesena in società consortile a responsabilità limitata ed è stata approvata la successiva scissione parziale e proporzionale di ATR Srl consortile a favore di AMR- Agenzia Mobilità Romagnola – S.r.l. Consortile.

### **COMPAGINE SOCIETARIA**

Comune di Galeata 0,296%

Comune di Forlì 34,72%

Comune di Cesena 24,90%

Provincia di Forlì-Cesena 24,91%

Altri Comuni 15,57%

### **VERIFICA UNITA' DI PERSONALE**

n. amministratori 1

n. dipendenti 45

### **ONERI GRAVANTI SUL BILANCIO COMUNALE**

Per la Società sopra elencata non esistono oneri gravanti sul bilancio dell'esercizio finanziario (2014).

### **INDICATORI FINANZIARI PATRIMONIALI**

	Situazione economico patrimoniale			
Anno	Capitale sociale	Patrimonio Netto	Debiti medio/lungo termine	Utile/Perdita di esercizio
2011	2.400.819	14.536.397	6.099.700	1.249.640
2012	2.400.819	15.301.884	10.997.120	2.174.349
2013	2.400.819	14.549.373	5.428.992	51.778

### **CONCLUSIONI PER MANTENIMENTO PARTECIPAZIONE AZIONARIA:**

Trattasi di società che tratta attività strettamente collegate alle finalità istituzionali, come disciplinato dalla legge regionale 10/2008.

Con deliberazione consiliare n. 32/2001 il Comune di Galeata ha approvato il conferimento al Consorzio ATR delle funzioni di Agenzia per la mobilità ed il trasporto pubblico locale; con deliberazione di consiglio comunale n.66 del 25.11.2014 è stato approvato il progetto di aggregazione delle tre Agenzie per il trasporto pubblico locale operanti nelle province di Forlì-Cesena (consorzio Atr), Rimini (Consorzio AM) e Ravenna (Ambra), in un'Agenzia unica del TPL in ambito romagnolo che prevede la trasformazione del Consorzio ATR di Forlì-Cesena in società consortile a responsabilità limitata e la successiva scissione parziale e proporzionale di ATR Srl consortile a favore di AMR- Agenzia Mobilità Romagnola – S.r.l. Consortile. Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 13 del 17/03/2015 è stato espresso l'indirizzo al mantenimento della partecipazione in ATR soc. cons. a r.l.